



Ghid de bune practici

Coordonator: Magda Dinu
Autori: Cristina Ciocan
Luciana Cristea
Nicoleta Iureș
Cornel Negrea



Proiect: Mobility in LEADER approach for the employees of the Local Action Group Brasov North Transylvanian Association - MobiLEAD
finanțat de Comisia Europeană prin programul sectorial Leonardo da Vinci—Învățare pe tot parcursul vieții



Cuprins

Introducere	Pagina 3
Prezentarea organizației gazdă—GAL Piceno scarl	Pagina 4
LEADER în perioada 2007-2013 la GAL Piceno scarl	Pagina 5
Relația Autoritate de Management-GAL în Regiunea Marche	Pagina 8
Experiența echipei GAL Asociația Transilvană Brașov Nord în cadrul stagiului la GAL Piceno	Pagina 10



Introducere

În perioada septembrie 2013-mai 2014, Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov (ADDJB) în parteneriat cu Grupul de Acțiune Locală Asociația Transilvană Brașov Nord (GAL ATBN) și GAL Piceno scarl implementează proiectul **“Mobility in LEADER approach for the employees of the Local Action Group Brasov North Transylvanian Association - MobiLEAD”** finanțat de Comisia Europeană prin programul sectorial Leonardo da Vinci -“Învățare pe tot parcursul vieții”.

Principalul obiectiv al proiectului este reprezentat de dezvoltarea competențelor profesionale în acord cu nevoile identificate pentru 5 angajați ai GAL ATBN. În acest sens, cei cinci au participat timp de două săptămâni la un stagiul de formare la un GAL cu experiență din Italia (GAL Piceno scarl).

Anterior stagiului de formare, echipa de implementare a proiectului a organizat activități de pregătire lingvistică, pedagogică și culturală. În cadrul acestor activități, angajații GAL ATBN selectați să participe la stagiul au beneficiat de 32 de ore de curs de limba engleză și au participat la prezentări susținute de echipa de implementare cu privire la organizația de primire, programul Leonardo și proiectul MobiLEAD. Pregătirea culturală a participanților a avut două etape: una anterioară plasamentului, care a constat în prezentarea susținută de coordonatorul proiectului despre mediul economic, social, cultural, istoria și geografia Italiei și a regiunii Marche; a doua etapă a avut loc în Italia și a constat în vizitarea obiectivelor turistice din regiunea Marche.

Fiecare dintre cei cinci angajați GAL ATBN a primit certificări cu privire la nivelul de competențe atins în urma participării la activitățile proiectului: Certificat Europass Mobility care atestă competențele dobândite, validat de organizația de primire; un certificat de participare și o scrisoare de recomandare din partea Piceno scarl; Certificat de competențe lingvistice care atestă nivelul de cunoștințe de limba engleză al participanților la finalul cursului de limba engleză.



Prezentarea organizației gazdă – GAL Piceno scarl

GAL Piceno a fost înființat în anul 1996, având 18 ani de experiență în implementarea Programului LEADER, în trei etape ale acestuia: LEADER II, LEADER + și LEADER 2007-2013.

În prezent, GAL Piceno scarl are 45 de membri și acoperă un teritoriu compus din 24 de Unități Administrativ Teritoriale, care include 58.000 locuitori.

În cei 18 ani de activitate, GAL Piceno scarl a implementat trei etape ale Programului LEADER: LEADER II, LEADER + și LEADER 2007-2013.

Teritoriul GAL Piceno

Teritoriul acoperit de GAL Piceno se întinde peste coasta Adriaticii, munții din Sibillini, Monti della Laga și dealuri. La această diversitate peisagistică, se adaugă și elemente cultural-istorice, de artizanat și agro-alimentare caracteristice zonei de mare care contribuie decisiv la atractivitatea turistică a teritoriului GAL Piceno.

Terenurile sunt cultivate cu viță-de-vie, măslini, livezi și cereale, într-o alternanță amețitoare de culori și arome. Activitatea agricolă este completată de activități de procesare a cărnii, brânzeturilor, fructelor, legumelor, activități complete de fabricare a vinului și de distribuire a trufelor.



LEADER în perioada 2007-2013 la GAL Piceno scarl

Prin Planul de Dezvoltare Locală pentru 2007-2013, GAL Piceno și-a propus îmbogățirea ofertei turistice locale cu propuneri atractive, în acord cu o tot mai mare nevoie a turiștilor pentru originalitate și calitate, care să le permită să redescopere valorile și farmecul trecutului.



În acest sens, GAL Piceno a prevăzut măsuri de finanțare pentru proiecte care să contribuie la creșterea vizibilității pe scară largă a serviciilor și produselor locale și pentru proiectele care dau valoare adăugată tradițiilor și culturii rurale.

Pentru cofinanțarea acestor proiecte, GAL Piceno a beneficiat prin Programul LEADER de un buget de 4,8 milioane de euro.



Proiecte finanțate prin LEADER 2007-2013

Diversificarea producției de carne

Obiectiv: dezvoltarea unui segment complet nou de tipuri alternative de carne și carne de vânătoare.

Activități:

- Promovare prin intermediul diferitelor etape de sacrificare, prelucrare și comercializare a cărnii
- Campanie de sensibilizare la fermele și locuitorii din zona GAL, organizarea de seminarii
- Vizite la firme și întâlniri cu experți tehnici interesați de acordarea de asistență fermierilor în faza de decizie a producției, alegerea celei mai potrivite hrane pentru animale etc. și, ulterior, în faza de producție.

Cost total: 42.857,14 €; Contribuția publică: 30.000,00 €



Asociație de echitație la Comuna

Această asociație organizează excursii călare și lecții de echitație. Obiectivul proiectului este de a amenaja un spațiu pentru îmbunătățirea activității și pentru a permite folosirea acestuia pe tot parcursul anului.

Cost total: 90.968,53 €; Contribuția publică: 48.570,95 €



Transport public în Montemonaco

Municipalitatea din Montemonaco a încheiat un acord cu patru asociații locale pentru a cumpăra și a folosi un autobuz de 21 de locuri. Autobuzul este folosit de către asociațiile locale pentru a vizita fermele locale, pentru a organiza sesiuni educative în domeniul conservării mediului și pentru a transporta copiii către activități de teatru și sport (fotbal și gimnastică).

Cost total: 69.300,00 €; Contribuția publică: 60.000,00 €



Auditorium la Appignano

Municipalitatea, în parteneriat cu 3 asociații locale a creat o sală publică de mici dimensiuni, care are capacitatea corespunzătoare pentru organizarea de activități pentru copii și persoane în vârstă, în special teatru. Prin această investiție a fost reabilitată vechea școală.

Cost total: 160.567,17 €; Contribuția publică: 60.000,00 €

Formare la Roccafluvione

A fost reutilizată o veche școală închisă, clădirea fiind folosită pentru activități extrașcolare cu elevii: artizanat, gătit, securitate pentru incendii și cutremure, muzică, teatru etc.

Cost total: 60.000,00 €; Contribuția publică: 60.000,00 €

"Laborator" (de muzică și informatică) la Montedinove

Primăria dorește să creeze împreună cu asociațiile locale un centru, pentru a promova "laboratoare" de muzică și informatică, la care să participe oamenii din localitate.

Cost total: 75.000,00 €; Contribuția publică: 60.000,00 €

After school la Rotella

Obiectivul proiectului a fost reabilitarea unei clădiri care să fie utilizată de către copii pentru a studia după școală și în special pentru copii străini să învețe mai bine limba italiană.

Cost total: 59.995,66 €; Contribuția publică: 59.995,66 €

Centrul Civic la Castignano

O școală veche a fost transformată în bibliotecă și sală de gimnastică. Într-o parte a imobilului, o porțiune deschisă este dedicată activităților sportive în aer liber. Activitățile vor fi realizate de 3 asociații și biserica locală.

Cost total: 67.029,69 €; Contribuția publică: 60.000,00 €



Relația Autoritate de Management -GAL în Regiunea Marche

Programul LEADER este gestionat diferit în Italia față de România. Autoritatea de Management este la nivel de regiune, nu la nivel central, așa cum eram noi obișnuiți.

Tipurile de proiecte aferente măsurilor de la nivel național care pot fi accesate prin Programul LEADER sunt stabilite în Italia la nivel regional de Consiliul Regiunii, iar dintre acestea, fiecare GAL include în strategie măsurile dorite.

În vizita pe care am făcut-o la Autoritatea de Management a Regiunii Marche, reprezentanții acesteia ne-au relatat că în cadrul Programului LEADER, experții verifică funcționarea GAL-urilor (măsura 431) și proiectele de cooperare pe care acestea le gestionează, în timp ce plățile pentru proiectele finanțate prin Axa LEADER (măsura 41) sunt autorizate de GAL-uri. În cazul regiunilor mai mari, plățile pentru proiecte sunt efectuate de la nivel regional. În cazul regiunilor mai mici, așa cum este și Regiunea Marche, plățile se fac de la nivel central.





Autoritatea de Management italiană, în activitatea de monitorizare a GAL-urilor, nu solicită diverse situații și rapoarte. Pentru întocmirea acestora, Autoritatea de Management se folosește de datele pe care beneficiarii le încarcă electronic, în mod obișnuit, la depunerea proiectelor. Vizitele de monitorizare se fac anual, la sediul GAL-ului, ocazie cu care se verifică și documentele originale. În România, AM-ul solicită rapoarte de progres semestriale și situații întocmite cu privire la contractarea proiectelor. De asemenea, la fiecare cerere de plată pentru cheltuielile de animare, se fac vizite de monitorizare la sediile GAL-urilor. Având în vedere că pentru perioada de programare 2014-2020 se anunță introducerea procedurii de depunere electronică și în România, reprezentanții GAL-urilor, în întâlnirile cu reprezentanții AM și APDRP pot să recomande adaptarea modelului italian. Astfel, resursele umane din echipele GAL-urilor ar putea să aloce mai mult timp pentru activitățile de promovare și informare în teritoriu, iar autoritățile ar avea la dispoziție toate informațiile necesare pentru monitorizarea implementării Axei LEADER.



Experiența echipei GAL ATBN în cadrul stagiului la GAL Piceno



Cornel Negrea
- *Expert tehnic*

Șansa de a fi participant în cadrul proiectului **“Mobility in LEADER approach for the employees of the Local Action Group Brasov North Transylvanian Association - MobilEAD”** finanțat de Comisia Europeană prin programul sectorial Leonardo da Vinci - “Învățare pe tot parcursul vieții” a fost una majoră și benefică pentru mine, pentru munca mea de zi cu zi în cadrul Grupului de Acțiune Locală Asociația Transilvană Brașov Nord.

Am putut învăța și revaloriza la un nivel înalt atât informații tehnice, cât și filosofia LEADER – un program care se adresează beneficiarilor din mediul rural oferind un ajutor important în dezvoltarea sustenabilă, durabilă, cu deschiderea de noi perspective și ridicarea calității vieții celor de “la țară”.

Dintre multele lucruri noi învățate pe parcursul participării mele în Proiectul MobilEAD țin să punctez acuratețea procesării informațiilor în sensul agregării de date, cu rol de comunicare implicit. Concret, Autoritatea de Management a Regiunii Marche din Italia a conceput, realizat și implementat un produs informatic prin care gestionează la zi proiectele depuse pe axa LEADER în aria geografică de interes. Astfel, date despre proiectele depuse/ în derulare sunt introduse în baza de date de către GAL-uri, cu toate elementele de identificare, iar mai apoi toate operațiunile efectuate sunt evidențiate zi de zi (cereri de rambursare, plăți etc.). Prin acest sistem transparent atât GAL-urile, cât mai ales Autoritatea de Management pot gestiona zilnic informația, pot genera rapoarte de progres pentru proiecte distincte, pentru gradul de implementare a strategiilor GAL-urilor, pe axe, măsuri sau alte tipuri de rapoarte speciale prin corelare de informații existente în baza de date.



Magda Dinu—*Animator*

Experiența plasamentului de formare la GAL Piceno a fost unică și impresionantă pentru mine. A fost prima dată când am avut ocazia să lucrez efectiv într-o organizație din altă țară. A constituit o provocare atât pentru faptul că abordarea LEADER presupune o bună cunoaștere a teritoriului pentru care lucrezi, cât și pentru faptul că fiecare dintre noi a efectuat activități care nu îi erau specifice rolului avut în GAL ATBN.

În acest fel ne-am testat capacitatea de adaptare și cunoștințele pe care le avem despre activitatea desfășurată de ceilalți colegi. Activitatea curentă a GAL Piceno este foarte asemănătoare cu cea a GAL-ului Asociația Transilvană Brașov Nord. Deși au structură similară și folosesc aceleași instrumente pentru implementarea Planurilor de Dezvoltare Locală, experiența diferită și specificul local determină o abordare diferită a celor două GAL-uri cu privire la Programul LEADER. Datorită experienței, a notorietății în teritoriu și a relației fluente cu Autoritatea de Management, eforturile GAL Piceno sunt focusate pe evaluarea proiectelor, verificarea cererilor de plată și monitorizarea proiectelor aflate în implementare, în timp ce GAL ATBN alocă multe resurse pentru animarea teritoriului și pentru comunicarea cu structurile AM și APDRP. Practic, ne aflăm în stadii diferite ale procesului de dezvoltare comunitară, iar noi am avut posibilitatea în acest stagiul de formare să vedem un posibil viitor a ceea ce construim acum. De modul în care vom dezvolta grupurile de acțiune locală în România suntem responsabili atât noi, echipele de implementare, cât și autoritățile care gestionează Programul LEADER. Cu toții am evoluat din 2009, când am luat contact cu acest program, dar văzând comunicarea pe care o au GAL-uri din Italia cu autoritățile de management, îmi dau seama că în România mai avem mult de lucru la acest capitol.



Cristina Ciocan
- *Manager*

Proiectul "Mobility in LEADER approach for the employees of the Local Action Group Brasov North Transylvanian Association – MobiLEAD" implementat de Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov și finanțat prin **Programul Învățare pe tot parcursul vieții**, Sub-programul **Leonardo da Vinci**, Acțiunea **Mobilități** a reprezentat pentru mine oportunitatea de a intra în contact cu o organizație care deține experiență de peste 15 ani în implementarea Programului LEADER, o oportunitate rară în contextul în care la nivel național acest program se află într-o fază incipientă.

Prin specificul său, acest plasament de formare mi-a oferit și șansa dezvoltării pe plan personal, fiind pentru mine primul contact cu civilizația și cultura italiană.

Pe parcursul celor două săptămâni de plasament am putut observa că există deopotrivă asemănări și deosebiri între sistemul italian și cel românesc. De exemplu, pentru animarea și informarea teritoriului cu privire la oportunitățile de finanțare disponibile, experții GAL Piceno scarl utilizează aceleași metode pe care le folosim și noi în cadrul GAL Asociația Transilvană Brașov Nord – întâlniri publice, întâlniri individuale cu potențiali beneficiari, website-ul, materiale de informare, newsletter-ul, evenimente de promovare și rețelele de socializare.

Diferența majoră între GAL ATBN și GAL Piceno scarl provine din modul de raportare și centralizare a informațiilor privitoare la activitatea GAL și la proiectele finanțate. Astfel, dacă în România trebuie să transmitem, lunar, către Autoritatea de Management situații cu privire la proiectele selectate, contractele de finanțare



semnate, valoarea contractelor etc., în regiunea Marche acest lucru nu mai este necesar, la nivel regional fiind implementat un sistem electronic în care sunt înregistrate toate documentele aferente unui proiect de la etapa depunerii cererii de finanțare până la plata finală. Astfel, în orice moment al activității GAL, Autoritatea de Management poate genera rapoarte cu privire la stadiul implementării proiectelor și, implicit, a Planului de Dezvoltare Locală. Inclusiv beneficiarii proiectelor au acces la acest sistem.

O altă diferență semnificativă – dacă în România rolul GAL-urilor se finalizează, în mare măsură, după selectarea proiectelor, acestea având un rol de monitorizare a plăților efectuate pe proiectele beneficiarilor, în Regiunea Marche, activitatea GAL-urilor merge până la autorizarea plăților către beneficiari.

Cu prilejul acestui plasament am avut posibilitatea de a lua contact și cu o asociație a producătorilor de vin "Vinea" (membră a GAL Piceno scarl), unde ne-a fost prezentată pe scurt activitatea asociației, iar apoi am fost invitați să vizităm crama și magazinul de prezentare a produselor din zonă (vinuri, ulei de măsline etc.). Vizitarea unei astfel de asociații a fost de interes pentru mine, pentru a înțelege care este modalitatea în care producătorii locali se asociază în vederea promovării produselor proprii și care sunt beneficiile asocierii.

Experiența diversă pe care GAL Piceno scarl o deține în implementarea Programului LEADER poate constitui premisele unui viitor proiect de cooperare transnațională cu GAL ATBN.



Luciana Cristea
- *Expert tehnic*

Experiența participării în cadrul proiectului **“Mobility in LEADER approach for the employees of the Local Action Group Brasov North Transylvanian Association - MobiLEAD”** a însemnat pentru mine deschiderea de noi oportunități de cunoaștere și dezvoltare.

Interacțiunea cu persoane ce lucrează în domeniul dezvoltării rurale mi-a oferit șansa de a înțelege și mai bine rostul activității noastre curente pentru comunitatea rurală, al programului LEADER în general.

Consider că participarea la program a reprezentat un pas important pentru cariera mea profesională.



Nicoleta Iureș
- *Responsabil financiar*

Prin participarea în cadrul proiectului **“Mobility in LEADER approach for the employees of the Local Action Group Brasov North Transylvanian Association - MobiLEAD”** finanțat de Comisia Europeană prin programul sectorial Leonardo da Vinci -“Învățare pe tot parcursul vieții” am avut oportunitatea de a cunoaște oameni aparținând unei noi culturi. Această experiență m-a ajutat să înțeleg mai bine cum funcționează entitățile care activează în domeniul dezvoltării

rurale într-o altă țară membră a Uniunii Europene.

M-a impresionat sistemul informatic de gestionare a proiectelor (SIAR) implementat de Autoritatea de Management din Regiunea Marche din Italia, prin care toate entitățile implicate în procedura de selecție, monitorizare și plăți aferente proiectelor (Autoritatea de Management, GAL-urile), dar și beneficiarii au acces la informații în timp real. Astfel se facilitează accesul la informații, beneficiarii nefiind obligați să se deplaseze la AM pentru a rezolva problemele apărute în etapa de implementare a proiectului.



Cu toții ne-am bucurat de bogăția culturală și istorică a Italiei, care, în această regiune, te surprinde chiar dacă nu ești în căutarea ei, fiind evidentă aproape oriunde întorci privirea.

Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Brașov



Adresă: Municipiul Brașov, Str. Ecaterina Varga nr. 23, cod 500003
Județul Brașov, România

Telefon: 0268-470-505

Fax: 0268-470-504

E-mail: contact@addjb.ro

Website: www.addjb.ro

Piceno scarl



Adresă: Via Dante, 44—63087 COMUNANZA, Italia

Telefon: 0736-827-010

Fax: 0736-497-234

E-mail: galpic@tin.it

Website: www.galpiceno.it

Asociația Transilvană Brașov Nord



Adresă: Orașul Rupea, Str. Republicii 124, cod 505500
Județul Brașov, România

Telefon: 0268-260-499

E-mail: contact@galatbn.ro

Website: www.galatbn.ro